

Emerson Audit & Conseil lance son pôle secteur public

Philippe Baron – Directeur du pôle public Emerson Audit & Conseil

Un contexte de modernisation

Le secteur public engage des actions de modernisation et de transformation de plus en plus nombreuses et variées, dans les tous ses secteurs d'activités : administration centrale, opérateurs publics, organismes déconcentrés, collectivités locales. Fonctions centrales et décentralisées publiques, fonctions hospitalières et fonctions locales sont concernées.

Dans les chantiers engagés, beaucoup touchent au domaine de la gestion et de la performance.

La nouvelle réglementation comptable et budgétaires (GBCP), mise en œuvre depuis 2017 en est la parfaite illustration.

Dématérialisation des flux comptables et de gestion, renforcement des capacités de pilotage, modernisation des systèmes d'information comptable et budgétaire font partie des initiatives de transformation affichées par les pouvoirs publics.

Face à ces changements les besoins de compétences, de ressources, d'expertise et d'accompagnement sont de plus en plus importants.

Pour faire face à ces besoins Emerson Audit et Conseil a développé une offre de services couvrant les 3 domaines suivants :

Il existe trois principaux axes d'amélioration pour conférer au processus budgétaire une réelle valeur ajoutée :

GBCP et assistance comptable :

- Assistance à la mise en place du règlement GBPC : optimisation des process comptables et budgétaires, suivi des AE et des CP, production des états budgétaires, production des états financiers et articulation avec le suivi budgétaire,
- Développement de projet GBPC pour les nouvelles entités : sélection de la solution progiciel, pilotage du projet, organisation comptable, ...
- Organisation comptable : mise en place de services facturiers, dématérialisation,
- Robotisation des process : chaîne de la dépense, recettes, flux de trésorerie, gestion sociale (paye, déclarations sociales, ...), ...

Pilotage de la performance :

- Reporting de gestion et de pilotage,
- Mise au point des indicateurs de pilotage et de performance,
- Mise en place de tableaux de bord,
- Développement de comptabilité analytique et de systèmes de mesure de coût,
- Mise en place de système d'aide à la décision (EPM, BI),

Certification des comptes :

- Préparation à la certification des comptes,
- Révision et certification des comptes,
- Développement de contrôle interne, cartographie des risques,
- Audit comptable et financier, ...

À propos d'Emerson Audit & Conseil

Constitué d'une équipe de 90 personnes, Emerson couvre à la fois les métiers de l'expertise comptable, de l'audit et du conseil. Le cabinet, en fort développement, accompagne les Directions Financières de tailles et de secteurs très diversifié(e)s, à la fois au travers de missions d'assistance fonctionnelle et de missions de gestion de projets de transformation et d'amélioration des organisations et des systèmes d'information.

Pour plus d'information : pbaron@emerson-groupe.com - +33 (0) 9 81 94 88 20